

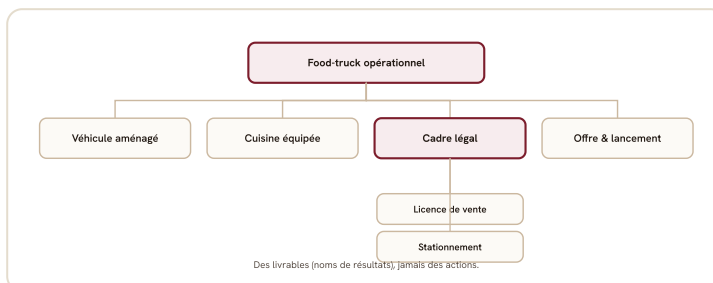
1 EN UNE PHRASE

La WBS découpe le projet en arbre de livrables (des résultats à obtenir, pas des actions à mener), du grand lot vers le sous-livrable. Elle répond à « que faut-il produire ? » avant « comment ? ».

2 PAS À PAS

- 1 **Partir du résultat final.** Placez tout en haut le livrable final du projet : ce qui existe une fois le projet réussi. Ex. : « Food-truck opérationnel ». C'est la racine de l'arbre.
- 2 **Découper en grands lots de livrables.** Sous la racine, posez 3 à 6 grandes familles de RÉSULTATS, pas d'actions. Nommez-les avec des noms (« Véhicule aménagé »), jamais des verbes (« aménager le camion »).
- 3 **Descendre en sous-livrables.** Décomposez chaque lot en livrables plus fins, tant que ce n'est pas assez concret pour être estimé et confié à quelqu'un. On s'arrête quand un lot est clair, pas avant.
- 4 **Vérifier la règle des 100 %.** À chaque niveau, la somme des enfants doit reconstituer exactement le parent : rien en trop (hors périmètre), rien en moins (un oubli). Ni doublon entre deux lots voisins.
- 5 **Coder et figer les lots.** Numérotez les lots (1, 1.1, 1.2...) pour les référencer partout ensuite : budget, planning, responsable. La WBS devient la colonne vertébrale du reste du cadrage.

3 LE SCHÉMA



À RETENIR

À RETENIR

- On découpe en livrables (des noms, des résultats), jamais en tâches (des verbes).
- Règle des 100 % : la somme des enfants = le parent, ni plus, ni moins, sans doublon.
- La branche qu'on oublie le plus est le cadre légal/administratif : forcez-la dans l'arbre.
- La WBS vient avant le planning et le budget : c'est la liste de ce qu'il y a à estimer.

PIÈGES

ATTENTION

- Lister des verbes : une WBS d'actions (« commander », « appeler ») dérive en liste de courses sans fin et fait perdre de vue les vrais résultats à atteindre.
- Oublier une branche : le lot légal/administratif est le grand absent. Tout peut être prêt, sans autorisation on n'ouvre pas. Forcez-le dans l'arbre.
- Casser la règle des 100 % : un sous-livrable qui déborde du parent (hors périmètre) ou un trou entre deux lots fausse tout le chiffre qui suivra.